

# Gör din ekonomiska verksamhet agil

En kompetensbaserad mognadsmodell för att omvandla din personal, dina processer och teknik.



## Innehåll

### 01 /

Takten ökar  
i verksamheter

### 02 /

Framtiden är dynamisk.  
Hänger du med?

### 03 /

Teknik utan kompetens  
räcker inte till

### 04 /

Skapa framtidens  
ekonomiteam i dag

### 05 /

Kompetensbaserad  
mognadsmodell

Fas 1: Tillväxt

Fas 2: Disciplin

Fas 3: Optimerad


Fas 4: Agil

**Beräknad lästid**  
10–15 minuter

# Takten ökar i verksamheter

Nästan alla organisationer runt om i världen har ett ekonomiteam – som säkerställer kassaflöde, betalning till anställda och tillhandahållande av finansiella rapporter. Ekonomiteam har alltid varit företagsförvaltare och rapporterat affärsresultat för organisationen månadsvis, kvartalsvis och årligen. Men skalan och takten i beslutsfattandet är väldigt annorlunda i dag. Den föregående generationens finanschefer (CFO:er) kanske hjälpte till att fatta beslut om miljontals dollar någon gång varje månad eller kvartal, men dagens finanschefer kan fatta miljardbeslut varje vecka – och i vissa fall dagligen.

Traditionellt sett hade CFO:er och andra ekonomiledare en mer snävt definierad roll: de analyserade ett företags ekonomiska risk, hanterade ekonomisk planering och säkerställde att poster var rena och kompatibla, enligt Aberdeen.<sup>1</sup> De är fortfarande centrala komponenter i alla företags ekonomiska verksamhet, men topprankade proffs inom området har utvecklats långt bortom redovisnings- och ekonomiverksamheten. Det moderna ekonomiproffset förväntas vara en visionär som påverkar företagets övergripande strategi.



Det moderna ekonomiproffset förväntas vara en visionär som påverkar företagets övergripande strategi.

<sup>1</sup> Aberdeen

## Att vara smidig är nyckeln till att ta sig igenom störningsmoment

I det här läget har accelerationen accelererat, och takten i verksamheten når aldrig tidigare skådade hastigheter. Parallellt med den här hastigheten sker också en ständig förändring.

Ekonomiledare behöver inte tänka efter alltför länge för att minnas stora omvälvningar som förändrade hela deras sätt att arbeta. Organisationer står inför arbetskraftsbrist, stigande löneökning och utmaningar för flergenerationsarbetare, tillsammans med en attitydförskjutning där människor i grunden tänker annorlunda på hur, när och var de arbetar.

Utöver föränderliga tider har vårt sätt att göra affärer förändrats i grunden. Nya affärsmodeller förändrar hur företagen säljer produkter och tjänster, suddar ut gränserna mellan olika branscher och omvandlar kundupplevelser. Modellerna handlar inte bara om hur ett företag skapar värde, de kräver också en betydande förändring i den organisatoriska strukturen och arbetssättet.

Den här volatila marknaden och nya normer gör att verksamheterna har förändrats i grunden. Så hur kan ekonomiteam hänga med?

## Agila företag uppnår

# 30 %

mer i vinst<sup>2</sup>

# 37 %

snabbare intäktsökning<sup>2</sup>

# 20 till 30 %

i kostnadsbesparingar<sup>3</sup>

# 5 till 10x

ökning i att driva förändring<sup>4</sup>

<sup>2</sup> Accenture

<sup>3</sup> Ekonomisk intelligenshet

<sup>4</sup> McKinsey

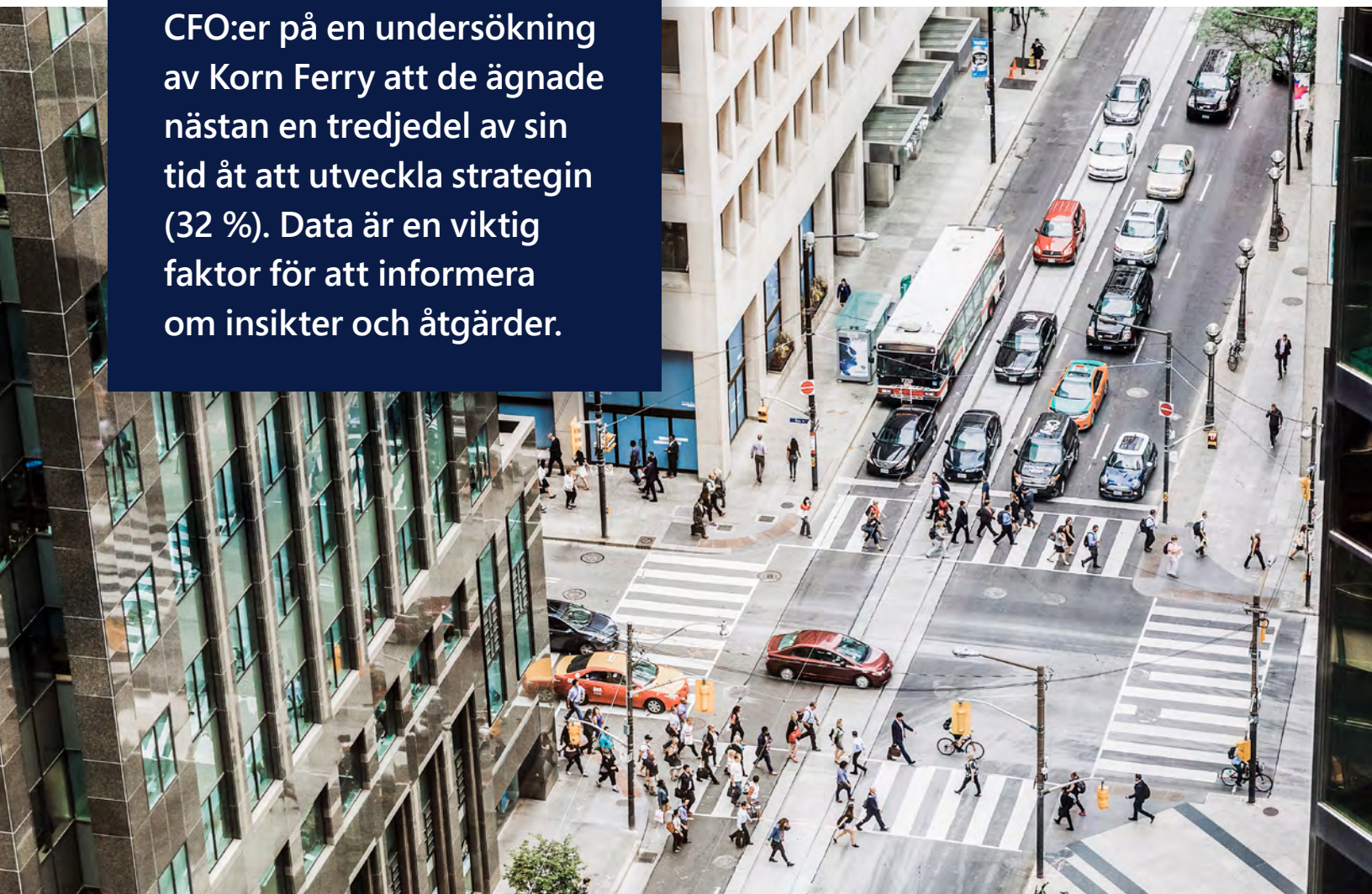
# Framtiden är dynamisk. Hänger du med?

Med global volatilitet och rekordhög inflation har företagets smidighet aldrig varit viktigare. För att frodas i den här omvälvande tiden vänder sig ledare till ekonomiteamen för insikter om affärsresultat i realtid och rekommendationer om framtida initiativ.

Agila ekonomiteam anpassar sig snabbare, arbetar smartare och presterar bättre.

Ekonomiteam måste behärska smidighet för att påskynda tillväxten genom kontinuerlig innovation i affärsmodellen. För CFO:er innebär hypersmidighet att de kan leda omstruktureringen av verksamheten för att uppfylla nya strategiska mål, såsom fusioner och förvärv (M&A), franchising, internationell expansion, kapitalstruktur och likviditetsplanering, riskmodellering, långsiktig planering och digital omvandling.

Under 2019 svarade CFO:er på en undersökning av Korn Ferry att de ägnade nästan en tredjedel av sin tid åt att utveckla strategin (32 %). Data är en viktig faktor för att informera om insikter och åtgärder.



# Teknik utan kompetens räcker inte till

I dagens digitala värld finns det en tendens att fokusera på den teknik som kan föra verksamheten framåt. Men tekniken räcker inte långt om man saknar personer som kan omsätta den i praktiken.

Faktum är att Gartner fann att 66 procent<sup>5</sup> av ekonomiledare tror att den digitala kompetensklyftan inom deras ekonomiteam ökar. Det är inte bara viktigt för ekonomiteam att vara digitalt kunniga, utan de måste också utveckla sin arbetsroll inom den bredare organisationen och bidra till den övergripande företagsstrategin.

Även om många ekonomiledare inser att deras team saknar de kompetenser som behövs för att utnyttja ny digital teknik, är det få som är tydliga med hur man kan överbrygga den här kompetensklyftan.

<sup>5</sup> Gartner



## Den roll som tekniken spelar för att skapa ett agilt ekonomiteam

Tidigare var standardåtgärden att utveckla teknikbaserade svar på händelser, vilket begränsade organisationens förmåga att reagera och flexa snabbt när händelserna förändrade resultaten.

Med dagens allt mer tillgängliga digitala lösningar kan ekonomiteamen automatisera stora delar av rapporteringsprocesserna, minska tiden som läggs på transaktionsprocesser och tillhandahålla mer mogna analytiska funktioner. De mest högpresterande ekonomifunktionerna använder den här möjligheten för att förse verksamheten med självbetjäningfunktioner för rapportering och analys, som samtidigt avlastar ekonomiproffs från mindre viktiga uppgifter och utökar funktionens förmåga att stödja välgrundade beslut.

När ekonomiteam bygger ett hyperanslutet företag kan de bli förändringskatalysatorer som ger de insikter som behövs för att underlätta beslut i hela organisationen. Genom att planera för och bygga rätt kompetens som drar full nytta av den senaste tekniken kan du utveckla ett riktigt dynamiskt ekonomiteam.

Agila ekonomiteam har de kompetenser som krävs för att utnyttja teknik, vilket gör det möjligt för dem att:

### **Anpassa sig fortare**

Utökningsbarhet och anpassningsbarhet möjliggör snabb innovation utan dyra anpassningar.

### **Arbeta smartare**

Samarbetsappar kopplar samman personer och affärsdata i friktionsfria arbetsflöden som följer globala styrningsstandarder.

### **Prestera bättre**

Optimeringsinsikter driver intelligent automatisering och kostnadsminskningar, och identifierar tillväxtmöjligheter.

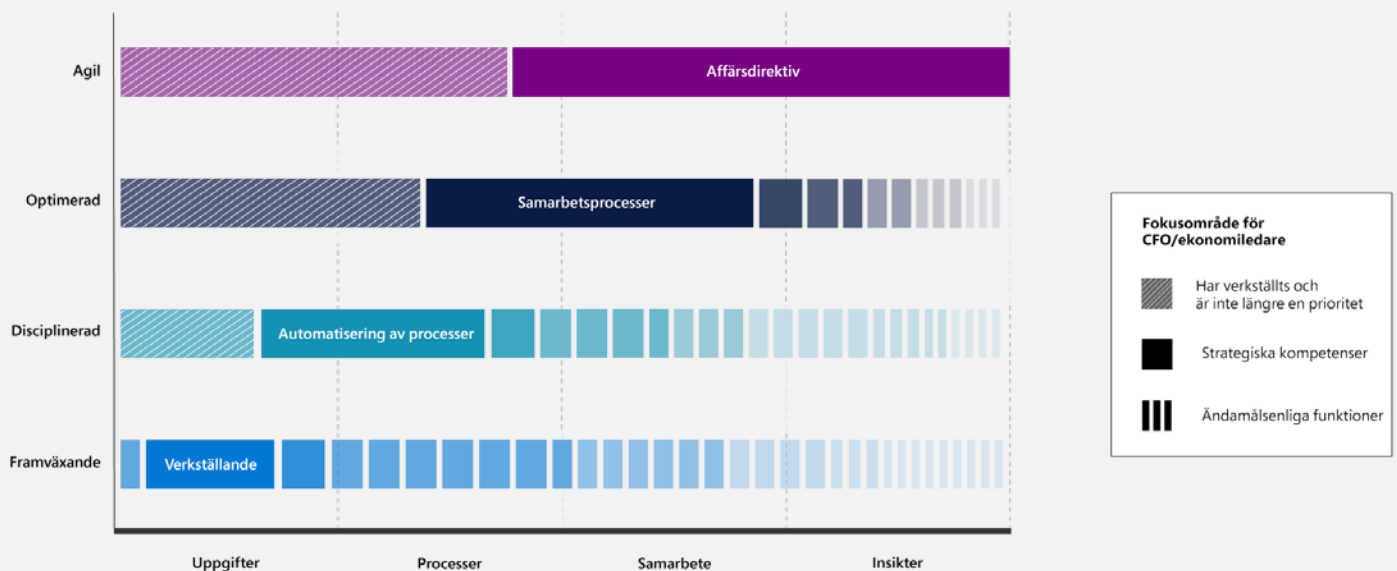
# Skapa framtidens ekonomiteam i dag

I den kompetensbaserade mognadsmodellen används de utökade färdigheterna och kompetenserna i specifika funktioner inom ett finansteam.

Vanligtvis börjar ekonomiledarna urvalsprocessen för finansiella hanteringslösningar med en lista över funktioner och processförbättringar som behövs för att öka produktiviteten och effektiviteten. Det finns gott

om vägledning om leverantörsjämförelser, teknikdefinitioner och processjämförelser. Vad som saknas i en inköpsprocess som är teknikledd eller baserad på begäran om förslag (RFP) är den mänskliga faktorn. Teknik möjliggör vissa funktioner och effektiviserar processer. Men verkliga förändringar sker när den ger ekonomiteam möjligheten att utveckla specifika kompetenser som ger bättre affärsresultat.

## Var befinner du dig på vägen mot att bli ett agilt ekonomiteam?



Att ha ett strategiskt, högpresterande ekonomiteam kan få ett företag att sticka ut från mängden och säkerställa framgången för en organisation på lång sikt. Den här mognadsmodellen fokuserar på de kompetenser som behövs för att bygga upp en smidig ekonomiorganisation och samtidigt tillämpa kompetensökningen på specifika funktioner inom ett ekonomiteam.

Ditt ekonomiteam kan prestera bra i alla olika skeden, men att bli agil innebär att du tar till dig den anpassningsbarhet och det strategiska tänkande som krävs för att ekonomiteamet ska bli en verkligt strategisk parten i hela verksamheten. Som ett agil ekonomiteam är du väl positionerad för att hjälpa organisationen att ta sig igenom förändringar och ta tillvara möjligheter med mindre störningsmoment.

Följande är de breda funktionerna i ett ekonomiteam i varje skede och de aktiviteter som faller inom dem. Funktionerna omfattar ekonomi och redovisning, global affärsverksamhet och styrning, business intelligence och insikter samt affärsstrategi. Det här dokumentet tittar på attributen för varje steg och beskriver sedan de viktigaste resultaten som levereras av ekonomiproffs i rollen.

Den kompetensbaserade mognadsmodellen är uppbyggd kring fyra huvudsakliga tillväxtfaser för ekonomiteam, bland annat:



### **Tillväxt**

Förvaltningsexperter med fokus på redovisning, bokslut och årsredovisning.



### **Disciplinerad**

Ekonomisk ledning med fokus på kostnadsminskning och kompetens inom finansiella processer.



### **Optimerad**

Katalysatorer som driver digitalisering med fokus på affärsresultat och tillväxtacceleration.



### **Agil**

Futurister med fokus på att anpassa strategiska mål till verksamhetens finansiella mål.



Fas 1

# Tillväxt

I det framväxande skedet fungerar ekonomiteamet som förvaltare som fokuserar på att vara en god förvaltare av kassaflödet och ta fram finansiella rapporter. Medlemmar i ekonomiteam brukar agera som generalister som fyller roller efter behov och samtidigt stödjer företagare i att slutföra redovisningsuppgifter som att skicka fakturor, betala räkningar och underhålla leverantörsposter.

Teknik i det här skedet tenderar att vara punktlösningar som antas i första hand av den person som hanterar verksamheten utan hänsyn till större organisatoriska initiativ. Behovet av att fokusera på uppgiftshantering och slutförande innebär att policyer och procedurer ofta är föremål för individuell tolkning.



För en ekonomichef (CFO) som kommer in i en organisation som befinner sig i det här skedet är målet att implementera en spelbok och etablera rätt personer i rätt roller för viktiga finans- och redovisningsaktiviteter som kundfordringar och inkasso, leverantörsreskontra, lön, bokslut och rapportering.

Oavsett vilken teknik som används av teamet måste ledarna proaktivt utveckla och söka efter medarbetare med kompetenser inom standardiseringsprocesser för viktiga funktionella aktiviteter. De måste också planera hur de ska strukturera teamen när ekonomiavdelningen fortsätter att växa och accelerera sina digitala kompetenser.

I det här skedet skapar CFO:er och deras ekonomiteam en stabil grund för processer och teamstruktur som gör det möjligt för dem att uppnå kompetenserna för nästa mognadsnivå.

För att avancera måste nya team arbeta med att standardisera processer och omstruktureringsteam för att främja digitalisering.

## Ekonomi och redovisning

Framväxande team är mycket skickliga på datainmatning eftersom fakturerings- och leverantörsfakturer förs in manuellt i redovisningssystem. Betalningar hanteras också manuellt. Ett inkassoteam är anpassat till en uppsättning konton och ansvarar för att avgöra vem och hur man kontaktar kunder i åldersfördelningsrapporten. Teamet har kompetens inom kundservice och kontanthantering.

Ekonomiteamen förbereder bokslut varje månad, kvartalsvis och årligen. Stängningsprocessen är tidskrävande, med många datahämtningar och aggregeringsövningar i många geografiska områden, divisioner, affärsenheter och avdelningar.

I det här skedet ansvarar ekonomiavdelningen vanligtvis för att hantera en strikt administrativ funktion: Säkerställa att varor och tjänster beställs och att fakturor betalas eftersom det ofta inte finns något team eller heltidsanställda (FTE) som ägnar sig åt att köpa in varor och tjänster.

## Global affärsverksamhet och styrning

Framväxande styrelseformer, risk och efterlevnad (GRC) fokuserar främst på riskreducerande åtgärder. Teamen förlitar sig på manuell spårning för att följa efterlevnadslagstiftning, förordningar och skattepolicyer.



## Business Intelligence och insikter

Det här teamet ger affärsinsikter genom att begära att få stöd för beslutsfattandet. De skapar månatliga rapporter som innehåller retroaktiv finansiell information utan information om styrning eller KPI:er. Ekonomiteamet tillhandahåller inte planering och analys utanför finansiella rapporter. Finansiell planering sker årligen med månatliga uppdateringar och spårning. Kompetensen i Microsoft Excel är avgörande för personer som hanterar de här uppgifterna.

## Affärsstrategi

I det framväxande skedet är affärsstrategistödet från ekonomiteamet ändamålsenligt och avslutas som särskilda projekt. Deras expertis inom finansdomänen används för att utöka strategidiskussioner när det behövs.





Fas 2

# Disciplin

På det disciplinerade stadiet fungerar ekonomiteamet som ekonomiska chefer som fokuserar på kostnadsminskning och utmärkta finansiella processer. Genom att tydligt definiera finansiella processer och policyer minskar de driftkostnaderna. Samarbete med IT-team är avgörande för framgång i det här skedet, och ekonomiproffs behöver kompetenser inom digitala finansprocesser och tillhörande teknik. Kunskaper i ERP (Enterprise Resource Planning), Financial Management Solutions (FMS), Upphandlings- och Lönesystem är nyckeln till framgång.

Tekniska beslut fokuserar på sätt som ökar effektiviteten och standardiserar policyer och processer och kan omfatta robotstyrd processautomation (RPA). Genom att lägga till en IT-rådgivare till ekonomiteamet och en expert på ekonomidomäner i IT-teamet säkerställs rätt IT-investeringar.

Dessutom behöver ekonomiteamen kompetenser inom områden som kundreskontraautomatisering och översättning av resultatrapporter (P&L) till bredare affärsaktiviteter och resultat. De behöver vägledning om hur kommunikationen kan drivas regelbundet för att öka den inverkan och det inflytande ekonomi har på inköpsbeslut i hela organisationen.

För att gå vidare till nästa steg kommer disciplinerade team att börja automatisera processer och skapa ett kompetenscentrum för finansiering.

**För att gå vidare till nästa steg kommer disciplinerade team att börja automatisera processer och skapa ett kompetenscentrum för finansiering.**



## Ekonomi och redovisning

Det här teamet har kompetenser inom kundreskontraautomatisering (AR) och hanterar digitala fakturor och betalningar (ACH och kreditkort), med möjlighet att leverera via flera kanaler. Samlingar centraliseras som en delad tjänst och körs med hjälp av definierade processer och strategier som fokuserar på att sänka dagar för utestående försäljning (DSO). Automatiserade e-postmeddelanden och kundportaler används för att hantera en majoritet av konton, med strategiska konton som prioriteras av personlig uppsökande verksamhet.

Planering och budgetering är en uppifrån-och-ned- och nedifrån-och-upp-process. I det här skedet har teamen möjlighet att skapa mallar för att gruppera konton, översätta P&L till affärsaktiviteter och resultat samt strategiskt planera kontomappning. Anskaffningen fokuserar främst på avtalshantering och förhandlingar. De stöder också inköphändelser för viktiga affärsinköp och ger kostnadsbesparingar.

## Global affärsverksamhet och styrning

I det här skedet utformar och implementerar ekonomiteamen ramverk för risk- och efterlevnadshantering för att skydda informations- och kontrollsystemens funktion. Manuella och delvis automatiserade processer och informationsarbetsflöden finns i en mängd olika program för att övervaka interna säkerhetsrisker, fel hos anställda och miljöförändringar i fabriker och arbetsplatser. Data och system är separata, vilket ger begränsad insyn och varning om problem. Teamet är kompetent när det gäller att identifiera möjligheter och hot.

## Business Intelligence och insikter

I den här funktionen driver teamet kommunikationen regelbundet för mer påverkan och inflytande. De har också en djup förståelse för kassaflödeshantering, som är integrerad med företagets onlinebank för att ge större kontroll över kassaflöde och tillgänglighet. Det här teamet strävar efter att maximera likviditeten och minimera kostnaden för medel. Andra processer som används i det här skedet är:

- Samla in och analysera data med frågor
- Skapa datavisualiseringar som diagram
- Ta fram rapporter som ska användas av beslutsfattare

## Affärsstrategi

I det här skedet bygger ekonomiteamet processer för modellering av omfattande om-/då-scenarier, inklusive data och indata från flera avdelningar i verksamheten. De måste modellera affärsresultat med hjälp av nuvarande affärssystem. De är dock typiska för historiska tidpunkter. I slutändan levererar de insikter som är relevanta för verksamheten och som verksamheten kan agera på i rätt tid.





Fas 3

# Optimerad

I det optimerade skedet fungerar ekonomiteam som katalysatorer för att påskynda digitaliseringen med fokus på affärsresultat och tillväxtacceleration. Ekonomiska processer är i hög grad automatiserade, vilket gör det möjligt för teamen att leverera kontinuerlig innovation i affärsmodellen. Det här arbetet sträcker sig bortom intäktsgenereringsmodeller och affärsplanering för att öka hur värdet tas tillvara. Det fokuserar också på operativ innovation för att påverka hur värdet levereras och organisatorisk omstrukturering för att anpassa människor till påverkan.

Målet är att maximera den ekonomiska synligheten och lönsamheten i hela organisationen med artificiell intelligens (AI) och ML-modeller för att spåra affärsstatistik i realtid, med säker åtkomst mellan intressenter för att ge övergripande insikter.

Optimerade CFO:er behöver hyperagilitet för att leda omstruktureringen av verksamheten för att uppfylla nya strategiska mål och digitalisering.

Teknik i det här skedet omfattar vanligtvis moln-ERP, finansiell planering och analys (FP&A), RPA med en lågkodsplattform och identifiering av undantag. Verktygen stöder ekonomikontorets budgeterings-, planerings- och prognosinsatser. Många kompletterar också kontorets budgeterings- och planeringsprocess för att öka dess förmåga att hantera prestanda genom att koppla samman företagets strategi och genomförande.

För att gå vidare till nästa steg måste optimerade team lära sig att stödja optimering utöver finansiering för att ge tvärfunktionella team de insikter som krävs för att minska kostnaderna och påskynda initiativen.



## Ekonomi och redovisning

I det här skedet har ekonomiteamet kompetenser inom RPA och processutvinning. De kan upptäcka avvikelser och insikter i processtransaktioner. AI kan till exempel upptäcka knappt märkbara spår av liknande fall gällande transaktionsbedrägerier som ofta skulle förbises av det mänskliga ögat, och sedan höja röda flaggor till revisorer för ytterligare analys.

Teamet kan hantera undantag, medan standardiserade processer hanteras via kundportaler och automatisering. De har en förståelse för vilka icke-standardundantag i transaktionsbearbetning som kan automatiseras med digital teknik utöver RPA. Det finns en viss integration av planering med de känsligaste områdena i verksamheten, till exempel försäljning, tjänster och leveranskedja. Det här teamet standardiserar också mallar mellan dotterbolag och affärsgrupper och använder flexibla mallar som möjliggör snabb konfigurerings.

## Global affärsverksamhet och styrning

Ekonomiproffs fokuserar på specifika utgiftskategorier (kategorihantering) som gör det möjligt för inköpsorganisationen att vara en väsentlig partner till verksamheten genom att leverera värde utöver besparingar. De kan nu fokusera på värde, total ägandekostnad, spec-rationalisering, should-cost-modellering och faktabaserat beslutsfattande. Det här driver inkrementellt värde och möjliggör anskaffning för att säkra en plats vid det verkställande bordet, där de uppvisar starka kompetenser när det gäller att påverka och förhandla färdigheter.

Teamet använder dock starka analytiska färdigheter för att manuellt aggregera en sammanställning av data för efterlevnadsrapportering och skattehantering för att stödja lagstadgade krav. Mängder av systemrapporter måste aggregeras och sedan tillämpas mänskliga intelligensfaktorer för att uppfylla rapporteringskraven.

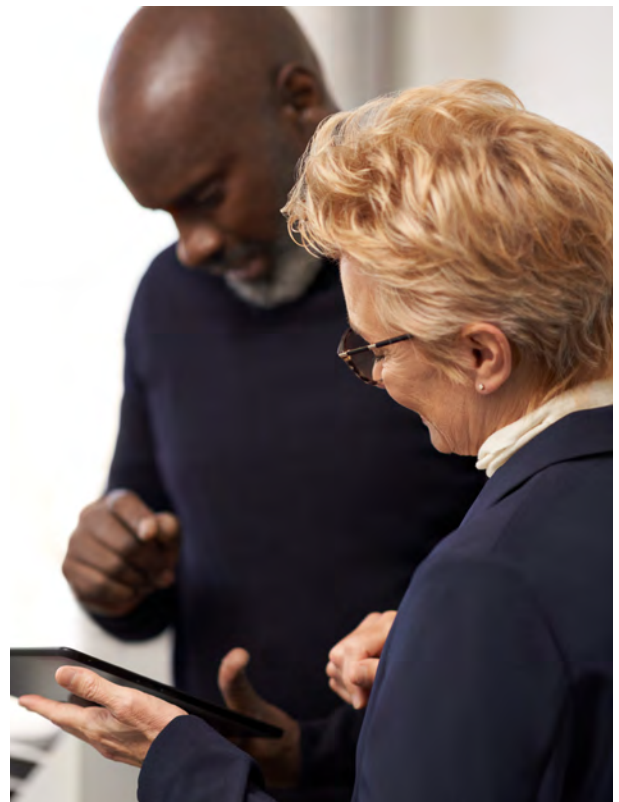
## Business Intelligence och insikter

I det här skedet fokuserar ekonomiteamen på att identifiera sätt att driva affärsresultat och affärsmöjligheter i stället för att rapportera dem. De föreslår och genomför åtgärder för att öka organisationens effektivitet och ändamålsenlighet (t.ex. minska rörelsekapitalet, planera att generera intäkter genom nya affärsmodeller, bedöma anläggningstillgångar och kapitaltillskott m.m.). Teamet använder digital intelligens för att spåra affärsstatistik i realtid, med säker åtkomst mellan intressenter för att ge övergripande insikter.

Målet är att automatisera ekonomiteamets processer så att de kan arbeta tvärfunktionellt vilket för verksamheten framåt. Teamet har en kompetens inom RPA och processutvinning. De kan upptäcka avvikelser och insikter i processtransaktioner som tidigare krävde mer personalresurser för att identifiera. AI kan till exempel upptäcka knappt märkbara spår av liknande fall gällande transaktionsbedrägerier som ofta skulle förbises av det mänskliga ögat, och sedan höja röda flaggor till revisorer för ytterligare analys.

## Affärsstrategi

Strategiarbetet omfattar processer för att modellera omfattande om/då-scenarier, inklusive data/indata från flera avdelningar i verksamheten, och på så sätt leverera insikter som är relevanta och användbara för verksamheten. Analysmodeller för affärsresultat använder dock nuvarande affärssystem som enbart är historiska tidpunkter. Integration efter sammanslagningen är tidskrävande och kräver att särskilda team fokuserar på att leverera avtalssynergi. Det krävs starka strategiplaneringskompetenser och färdigheter i affärsmodellering.





Fas 4

# Agil

I ett agilt skede kräver ekonomiteam en ny uppsättning kompetenser, eftersom processerna är helt autonoma. Förutom att utföra automatiseringsprocesser som optimerade team fungerar de nu som futurister som fokuserar på att anpassa strategiska mål till företagets finansiella mål i syfte att förutse sin färdplan och förutsäga kommande branschtrender. Deras mål är att fungera som en central del av den övergripande affärsstrategin, göra investeringsrekommendationer och fokusera på både kort- och långsiktig planering. De samarbetar i hela verksamheten och driver på för strategisk affärsmodellinnovation.

I det här skedet har CFO:er flyttat in i rollen som affärsstrateg, operativa ledare och organisatoriska struktureringsexperter. Eftersom de accepterar en mer strategisk roll inom sina organisationer betraktas de som den starkaste drivkraften för digitalisering när de försöker maximera den ekonomiska synligheten och lönsamheten. De söker en högre nivå av dataintegritet och en "enda sanningskälla" för alla data som driver deras affärsinsikter. CFO:er stöder hyperacceleration genom att göra det möjligt för organisationen att fatta bättre beslut med budgetering, prognoser, finansiell rapportering och modellering. På så sätt finansierar och godkänner de investeringar i digitalisering och påverkar därmed beslut bortom finansiella system.



Ekonomi är ofta i centrum för affärsprogramplattformar, där finansiell analys är avgörande för verksamheten, inklusive kundanalys, pris- och kontraktsanalys, lönsamhetsanalys, utgiftshantering och trendanalys.

Agila ekonomiteam använder en adaptiv teknikstrategi för att möjliggöra grundläggande administrativa och operativa funktioner så att företaget kan hålla jämna steg med förändringar. De säkerställer motståndskraft och smidighet genom att använda modulära program som kan sammansättas på begäran samtidigt som de förblir anslutna för att ge omfattande, användbar intelligens som möjliggör snabbt, informerat och kontextuellt beslutsfattande.

Teknik som används i det här skedet omfattar:

- Affärsprogram i molnet.
- Utökad planering och analys (xP&A) eller företagsledning
- Lågkodsplattform
- ML för avvikelser och undantagsidentifiering
- Nästa generations säkerhet

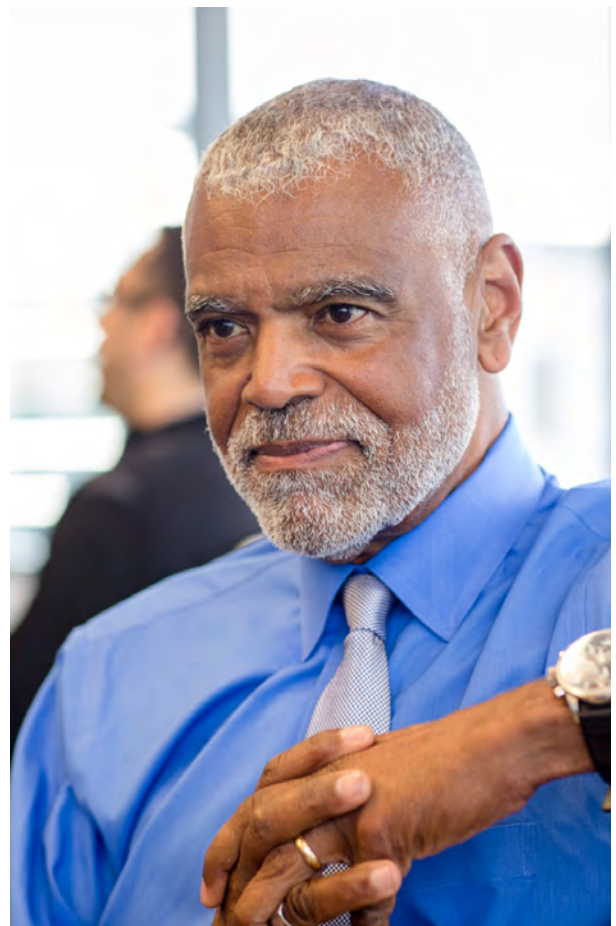
## Ekonomi och redovisning

Agila ekonomiteam har kompetenser när det gäller att bygga kundportaler, kunskapsbaserade chattbotar, AI/ML och finansiell verksamhetskompetens. Det här teamet är helt automatiserat och stöder optimeringsrekommendationer inom och utanför ekonomiorganisationen. Teamets medlemmar är mycket kapabla att justera automatiserade processer baserat på system-, kund- och strategiska partnerrekommendationer. Deras kundportaler förser kunder med lättanvända upplevelser med chattbotar och hjälp som finns tillgänglig online. De kan också visa säker insyn i kontanter i realtid och ge rekommendationer om kassaflödesförbättringar.

Finansiella konsolideringar och bokslut är helt automatiserade. Datauppsättningar, maskininlärning och djupinlärning som distribueras i en stor uppsättning affärsprocesser har utvecklat parametrarna för den kontinuerliga bokslutsprocessen. Teamet har helt automatiserade processer och stöder kontinuerliga bokslut.

Teammedlemmar förstår också affärspartners beslutsbehov och ansluter dem till avancerade visualiseringsfunktioner av digital teknik som ökar kvaliteten och hastigheten i beslutsfattandet.

Slutligen träffar de cheferna för funktioner i syfte att kontinuerligt uppdatera budgetar och prognoser, samt för att förstå deras behov och hur de ska hantera dem. De förutser och förstår också problem utifrån insikter.



## Global affärsverksamhet och styrning

I det här skedet omfattar inköps- och anskaffningsorganisationen kategorichefer som agerar som betrodda rådgivare till verksamheten, förstår intressenternas smärtpunkter och bästa praxis för kategori och samarbetar aktivt med leverantörer. Yrkesverksamma i det här skedet definierar och hanterar sofistikerade planeringsprocesser som krävs för att stödja affärsinnovation och riskreducering. De identifierar möjliga begränsningar i leveranskedjan och innovationsmöjligheter som är framtidsfokuserade och stöder långsiktiga mål.

Det här teamet använder automatiska efterlevnads- och styrningsflaggor. Maskininlärning är nu kopplat till rapporteringsarbetsflöden och inflytelserika datauppsättningar byggs bara en gång. Vid varje obligatorisk arkivering fångas information in och rapporteras robotiskt. Maskininlärning är knutet till skatterapporteringsarbetsflöden, som sedan påverkas av datauppsättningarna för skatterapportering. Teamet är mycket kompetent när det gäller att proaktivt formulera och implementera lösningar för att minska riskerna. En kontinuerlig granskning gör det möjligt för

organisationen att lita på och automatiskt verifiera all information som fångas in i ett system. En intern granskning görs kontinuerligt med undantag som genereras av teknik för ytterligare undersökning av människor. Teamet bygger upp och upprätthåller goda arbetsrelationer med viktiga intressenter, däribland investerare, parter i samhället och tillsynsmyndigheter.

Det här teamet samordnar kontinuerligt mellan företag och ekonomi, formulerar och implementerar strategier med hjälp av verktyg som scenarioanalyser, affärsexperiment, affärsutveckling, konkurrensanalys och portföljhantering. De har inrättat ett effektivt system för hanteringskontroll för att främja uppnåendet av organisatoriska mål via lämpliga KPI:er, budgetar, prognoser och scenarioanalyser och en grundlig analys av möjligheter och hot, samtidigt som de identifierar relevanta styrvariabler för att påverka beteenden. Slutligen upprätthåller teamet ständig kontakt med affärsområdet och bär ansvaret för affärsverksamhetens "ekonomiska sundhet", vilket leder till "accepterat beslutsfattande".

## Business Intelligence och insikter

I det här skedet behövs kritiska problemlösningskompetenser för att identifiera orsaks- och effektkonsekvenser på resultat i topp- och nederkant. Ekonomiproffs förklarar finansmodeller och insikter som genereras av digital teknik (t.ex. algoritmer) i affärsvänliga termer så att andra ledare lätt kan förstå konsekvenserna. Teamet är mycket kompetent när det gäller att ta initiativ, demonstrera beräknade risker, delta i dialog och åstadkomma allt det här baserat på den starka finansiella disciplinen.

Teammedlemmarna har realtidssynlighet i AR, AP och rörelsekapital i samband med kreditlöften, kredittagare och tillgångssäkerhet mot kassaflödeskrav. De har också optimerat likviditeten med lägre totala lånekostnader. Teamets medlemmar är bekväma med integration av affärsprocesser som kopplar samman antaganden om tillväxt efter fusionen som mappas till hantering av affärsprocessförändringar, med både operativa och affärsmässiga KPI:er som genereras automatiskt som en del av rapporteringsprocessen för ledningssystem.



## Affärsstrategi

I det här skedet är affärsstrategin inbäddad i ekonomiorganisationens DNA. Teammedlemmar deltar aktivt i att bygga upp affärsstrategin med analytiska kompetenser för riskhantering, samarbete, förändring och kommunikation. Teamets fokus sträcker sig över ökad operativ effektivitet, optimerar kassaflödet och återinvesterar för att påskynda innovation och tillväxt.

Ökad operativ effektivitet utförs med hjälp av viktiga mätvärden och ansvarsåtgärder. Prioriteringar bäddas in i teamstrukturer och kostnadsstrukturen anpassas till intäkterna.

Teamet har ett tätt samarbete med IT och arbetar aktivt för att optimera teknikkostnaderna, inklusive att flytta till molnet och konsolidera leverantörer. AI används för att ta bort hektiskt arbete och hålla människor fokuserade på de viktigaste uppgifterna.

Ekonomiteamet anammar en innovationskultur och människor uppmuntras att övervinna begränsningar och lösa utmaningar kreativt. Företagsledare känner sig bekväma med att utarbeta en strategi med finansiering för att påskynda digitaliseringen, optimera kostnaderna och främja tillväxt.



# Optimera snabbare med Microsoft Dynamics 365

Med Microsoft Dynamics 365 kan du öka smidighet och innovation genom att optimera ekonomiska och operativa modeller. Förbättra den ekonomiska fingerfärdigheten, den operativa kompetensen och de projektinriktade tjänsterna genom att fatta snabba beslut med hjälp av omfattande rapportering i realtid, inbäddade analyser och AI-baserade insikter. Kraften i Dynamics 365 ligger i hur data inuti och utanför Microsoft-molnet kopplas samman och omvandlas till användbara insikter, så att dina medarbetare kan uppnå effektfulla resultat. Om de är utrustade med rätt digitala funktioner kan de enklare anpassa sig till förändringar och snabbt och smidigt ställa om en komplicerad verksamhet. På så sätt skapar man lojala kunder.

 Microsoft Dynamics 365

**Du kan tryggt flytta till molnet om du vill optimera dina digitala affärsprocesser och hitta de insikter som behövs för att anpassa verksamheten snabbare, arbeta smartare och prestera bättre.**

Boka en demo 

